



המשרד לביטחון לאומי
המנהל הכללי

- בלמ"ס -

ירושלים, כ' באב תשפ"ו
3 באוגוסט 2026
Mankalb@mops.gov.il
5700-0094-2026-004122

לכבוד
אברהם ברון כהן
מנהל הרשות לאכיפה במקרקעין

שלום רב,

הנדון: מענה למכתבי הרשות מיום 22.7.26 ומיום 9.7.26 ומיום 26.7.26

1. קראתי את מכתביך.
2. בפן החיובי, טקטיקת "תראו ציפור" או ברוח ימים אלה "מה זה שמה בשמים", מלמדת שלראשונה גם אתה מבין את שכולם הבינו כבר מזמן – הרשות בניהולך יצאה מאיזון ואינה מתפקדת כנדרש.
3. בפן השלילי, אתה מתעקש להמשיך לנווט ולפעול כאילו אין על יחידתך ממונים וכאילו אינכם כפופים לאף משרד ממשלתי וכאילו אתם פועלים בחלל ריק, ולא כך.
4. כפי שנוכחנו לראות בישיבת סטטוס האכיפה האחרונה שהתקיימה אצל השר, אליה בחרת שוב לא להגיע, מזה חצי שנה לפחות הנתונים האובייקטיביים מלמדים כי חלה ירידה דרסטית באכיפה, קל וחומר בהשוואה ליתר הגופים האחרים שאוכפים בנייה בלתי חוקית ומציגים נתוני אכיפה חיוביים שמעולם לא נראו במדינת ישראל.
5. למרות שהתעקשת לספר לכולם כי הכל בשליטה והכל עובד. כעת לראשונה, גם אם במרומז, אתה מודה כי יש בעיה ופעולות האכיפה ע"י הגוף שאתה מנהל ומוביל, לוקות בחסר בלשון המעטה.
6. לצערי הרב גם כעת במקום לקחת אחריות, אתה רומז כי הסיבות נעוצות בכך שטרם מונו חלק מהמפקחים ברשויות, יש בעיה בצילומי אוויר, אתה כופר בהסכמות עם ועד העובדים ומכאן גם בהשלמת מעבר היחידה למשרד ועוד, אולם לכולם ברור שהירידה בתפקוד הרשות אינה קשורה רק לכך אלא יסודה בניהול לקוי ובהרגשה, שמחלחלת ממך מטה, כי לא חייבים דין וחשבון לאף אחד...
7. לפיכך, מתוך הערכה עמוקה לעצמאותך, הנך מוזמן להפגין את יוזמתך המוכרת ולפנות באופן ישיר אל השר הממונה, על מנת לפרוש בפניו את האתגרים הייחודיים שהורתם ולידתם במשמרתך.
8. מהיכרותי עם השר, יש לו מעט סבלנות לתירוצים ועוד פחות מכך לאי לקיחת אחריות.

בברכה,
רפול אנגל
מנכ"ל המשרד לביטחון לאומי

העתיקים:

ח"כ איתמר בן גביר, השר לביטחון לאומי
מר דורון כהן, נציב שירות המדינה
עו"ד אריאל סיוזל, היועץ המשפטי למשרד לביטחון לאומי
גבי תמר פרוש, מנהלת המחלקה להנחיית התובעים מוסמכי היועץ המשפטי לממשלה
מר יחיאל מלכה, מנהל אגף הוועדות המקומיות ברשות לאכיפה במקרקעין.